En samfunnskontakt i Norsk Tipping arbeider i skjæringspunktet mellom virksomheten, myndighetene og samfunnet rundt. Rollen handler gjerne om å forklare selskapets virksomhet, følge politiske og regulatoriske prosesser og bygge dialog med relevante aktører. Den kan også innebære å løfte fram hensyn som ansvarlig pengespill, kanaliseringsgrad og selskapets samfunnsoppdrag.



Men «samfunnskontakt» er ikke det samme som politiker, lobbyist eller styremedlem. Det er viktig å skille mellom ansatte som arbeider med kommunikasjon og myndigheter, personer som har politiske verv, og styremedlemmer som er oppnevnt av eieren. I et statlig eid selskap som Norsk Tipping er disse skillene særlig viktige, fordi selskapet opererer innenfor en politisk bestemt enerettsmodell.

Denne artikkelen forklarer hva samfunnskontaktarbeid kan innebære, hvordan kontakten med politikken henger sammen med enerettsmodellen, og hva vi bør undersøke når tidligere politikere går over i styreverv. Den tar også opp søkeuttrykket «Turid Kristensen rolle» og viser hvordan offentlige dokumenter kan brukes til å kontrollere fakta.

Norsk Tipping og enerettsmodellen

Norsk Tipping er statlig eid og har en sentral rolle i den norske pengespillpolitikken. Norge har valgt en enerettsmodell, der staten gir utvalgte aktører adgang til å tilby bestemte pengespill. Modellen skiller seg fra et system med fri konkurranse mellom mange kommersielle spillselskaper.

Et sentralt argument for enerettsmodellen er at pengespill skal reguleres med hensyn til ansvarlighet og forebygging av spilleproblemer. Samtidig skal overskudd fra spill bidra til samfunnsnyttige formål. Dette gir Norsk Tipping et kommersielt ansvar for å drive virksomheten, men også et tydelig samfunnsoppdrag og rammer fastsatt av myndighetene.

Det er i dette landskapet kommunikasjon og myndigheter møtes. Selskapet må forholde seg til lover, forskrifter, politiske vedtak og forventninger fra eieren. Endringer i spillvaner, teknologi og konkurranse fra utenlandske tilbydere kan også bli politiske temaer. En samfunnskontakt kan derfor ha en viktig rolle i å formidle hvordan slike endringer påvirker virksomheten og hvilke hensyn selskapet mener bør tas.

Hva innebærer samfunnskontakt i praksis?

Arbeidsoppgavene varierer etter stilling, organisering og aktuelle saker. «Samfunnskontakt» er en bred betegnelse, ikke nødvendigvis en standardisert stillingstittel med én fast oppgavebeskrivelse. I en virksomhet som Norsk Tipping kan rollen likevel typisk omfatte flere av disse områdene:

- **Følge politiske prosesser:** Holde oversikt over forslag, høringer, stortingsbehandling og offentlige utredninger som kan påvirke pengespillpolitikken.
- **Forklare virksomheten:** Gi politikere, embetsverk, organisasjoner og andre aktører forståelig informasjon om selskapets drift, samfunnsoppdrag og ansvarlighetstiltak.
- **Samordne budskap:** Samarbeide med fagmiljøer internt slik at kommunikasjon om regulering, spillansvar og økonomiske resultater bygger på riktig og oppdatert informasjon.
- **Delta i dialog og møter:** Svare på spørsmål, presentere faglige vurderinger og følge opp henvendelser fra myndigheter eller samfunnsaktører.
- **Vurdere omdømme og risiko:** Fange opp saker som kan få betydning for tillit til selskapet eller for forståelsen av enerettsmodellen.

Det betyr ikke at samfunnskontakten bestemmer politikken. Det gjør heller ikke personen til en uavhengig kontrollør av selskapet. Rollen handler om å representere og forklare virksomhetens synspunkter innenfor regelverket, samtidig som ansatte må være tydelige på hva som er fakta, hva som er selskapets vurdering, og hva som er politiske beslutninger.

Kontakt med politikk er ikke det samme som politisk påvirkning uten grenser

Uttrykket «kontakt med politikk» kan høres ut som en egen maktposisjon, men i praksis kan det dekke alt fra å svare på en faktahenvendelse til å delta i møter om en større regelendring. Det avgjørende er åpenhet om hvem som møter hvem, i hvilken rolle og om hva.

Samfunnskontaktarbeid kan innebære påvirkning i den vanlige betydningen at en virksomhet fremmer sitt syn på en sak. Det bør likevel ikke forveksles med å fastsette regler eller fatte vedtak. Slike avgjørelser ligger hos politiske myndigheter og forvaltningen. Norsk Tipping er dessuten bundet av kravene som gjelder for statlige selskaper og for pengespillvirksomhet.

For leseren er et nyttig kontrollspørsmål derfor ikke bare «Har personen politisk kontakt?», men også «Hvilken funksjon har personen, hvilke interesser representerer vedkommende, og hvor finner vi dokumentasjon på dette?»

Samfunnskontakt, styremedlem og eierrepresentant: tre ulike roller

Debatten om kontakt mellom politikk og Norsk Tipping blir ofte uklar når ulike roller blandes sammen. En ansatt som arbeider med myndighetskontakt, et styremedlem og en representant for staten som eier har ikke nødvendigvis de samme oppgavene eller fullmaktene.

Rolle Hovedoppgave Hva rollen ikke automatisk innebærer Samfunnskontakt eller myndighetskontakt Dialog, informasjon og oppfølging av politiske og samfunnsmessige prosesser. Å vedta lover, regulere markedet eller instruere Stortinget. Styremedlem Delta i styrets ansvar for selskapets organisering, strategi og oppfølging. Å opptre som en vanlig ansatt eller som talsperson for et politisk parti. Eierrepresentant Representere staten i saker der eieren utøver sin myndighet, for eksempel på generalforsamlingen. Å være det samme som et styremedlem eller selskapets daglige ledelse.

Et styreverv er altså ikke bare en fortsettelse av en tidligere politisk rolle. Styremedlemmer har ansvar i kraft av vervet, og styrearbeidet skal rette seg mot selskapets interesser og gjeldende regler. Samtidig kan bakgrunn, nettverk og tidligere politiske standpunkter være relevante for offentlighetens vurdering av habilitet og tillit.

Politikeres overgang til styreverv

Når en politiker går inn i et styre i et statlig eid selskap, oppstår et naturlig spørsmål: Hvordan er personen valgt, og hvilke hensyn ligger bak oppnevningen? Det finnes ikke ett enkelt svar for alle selskaper eller verv. Oppnevninger må forstås ut fra selskapets vedtekter, eierstyringen og beslutningene som er dokumentert i offentlige kilder.

En tidligere politiker kan ha relevant erfaring fra lovgivning, offentlig forvaltning, økonomi eller samfunnsspørsmål. Samtidig kan en slik bakgrunn gjøre det viktig å være åpen om mulige interessekonflikter. Det er forskjell på at en person har politisk erfaring og at vedkommende har fått et verv som belønning for partipolitisk lojalitet. Den siste påstanden krever konkret dokumentasjon; den kan ikke utledes av at personen tidligere har vært folkevalgt.

Ved overgang mellom politiske verv og selskapsverv bør leseren undersøke tidslinjen: Når sluttet personen i politikken? Når ble styrevervet foreslått eller oppnevnt? Hvem gjorde oppnevningen? Hvilke kvalifikasjoner er oppgitt? Og finnes det regler eller vurderinger om habilitet? Disse spørsmålene gir et bedre grunnlag enn spekulasjoner om motiv.

Hva kan Stortinget.no fortelle om Turid Kristensens rolle?

Søkefrasen «Turid Kristensen rolle» bør behandles som et spørsmål som må avklares med kilder, ikke som en ferdig konklusjon. Stortinget.no representantbiografi er et nyttig sted å kontrollere opplysninger om en persons stortingsverv, periode og politiske bakgrunn. En representantbiografi dokumenterer imidlertid ikke nødvendigvis en senere rolle i Norsk Tipping, og den sier ikke alene noe om hvem som har oppnevnt en person til et selskapsstyre.

Skal Turid Kristensens eventuelle rolle i eller rundt Norsk Tipping omtales, bør opplysningene derfor kontrolleres mot en aktuell primærkilde som viser selve vervet og datoene. Dersom spørsmålet gjelder styreverv, bør man skille dette tydelig fra arbeid med samfunnskontakt. Dersom spørsmålet gjelder politisk bakgrunn, er representantbiografien relevant, men den må ikke brukes som bevis for at personen har en bestemt funksjon i selskapet.

Styrehonorar og økonomiske interesser

Et styreverv kan gi honorar, og beløpet er en legitim del av diskusjonen om statlig eierskap og økonomiske interesser. Som priseksempel er honoraret for styreleder i Norsk Tipping i 2026 oppgitt til **338 970 kroner**. Beløpet må forstås som styrehonorar for vervet, ikke som lønn til en samfunnskontakt eller som betaling for politisk kontakt.



For å kontrollere honoraret bør man se etter dokumentet som vedtar eller oppgir satsen, og være nøye med hvilket år beløpet gjelder. Honorar kan endres fra år til år, og beløp for styreleder, ordinære styremedlemmer og eventuelle utvalgsverv kan være forskjellige. En overskrift eller omtale i en artikkel er ikke alltid nok til å avklare hva beløpet dekker.

Honoraret sier heller ikke i seg selv om et styreverv er passende eller upassende. Det gir derimot et konkret utgangspunkt for å diskutere godtgjørelse, ansvar og åpenhet. Ved vurdering av økonomiske interesser bør man også undersøke om personen har andre verv, eierandeler eller roller som kan være relevante. Slike opplysninger må knyttes til dokumentasjon og til de reglene som gjelder for den aktuelle rollen.

Slik bruker du offentlige kilder

To nyttige verktøy for den som vil kontrollere opplysninger, er PDF-protokoll fra Norsk Tippings generalforsamling på regjeringen.no og Stortinget.no representantbiografi. De har ulike formål og bør leses deretter.

1. **Finn generalforsamlingsprotokollen på regjeringen.no.** Se etter dato, vedtak, styresammensetning og eventuelle opplysninger om honorar. Kontroller om dokumentet gjelder riktig år og om det faktisk omtaler beløpet du undersøker.
2. **Les Stortinget.no representantbiografi.** Bruk den til å bekrefte stortingsperiode og politisk bakgrunn. Ikke trekk slutninger om senere stillinger eller verv hvis de ikke står der.
3. **Sammenlign med nyere dokumentasjon.** Hvis en protokoll ikke viser dagens styresammensetning, se etter nyere opplysninger fra selskapet eller eieren. Oppgi dokumentdato når du publiserer.
4. **Skill mellom fakta og vurdering.** «Protokollen oppgir et honorar» er en kildebasert opplysning. «Oppnevningen var politisk motivert» er en påstand som krever en annen type dokumentasjon.

En PDF-protokoll er særlig verdifull fordi den dokumenterer formelle beslutninger. Men også slike dokumenter har begrensninger: De viser hva som ble behandlet eller vedtatt, ikke nødvendigvis hele bakgrunnen for en beslutning. En representantbiografi gir på sin side biografiske fakta, men er ikke en fullstendig oversikt over en persons økonomiske interesser eller alle senere verv.

Hvorfor åpenhet betyr noe

Norsk Tipping forvalter en virksomhet med betydelig samfunnsmessig og politisk interesse. Tilliten til enerettsmodellen avhenger ikke bare av at reglene følges, men også av at rollefordeling og beslutninger er forståelige for offentligheten. Når ansatte arbeider med myndighetskontakt, bør det være mulig å skille den funksjonen fra politiske beslutninger. Når styremedlemmer oppnevnes og mottar honorar, bør grunnlaget kunne etterprøves.

Det er derfor rimelig å stille spørsmål om kontakt med politikk, oppnevninger og godtgjørelse. Men gode spørsmål bør følges av presise kilder. En samfunnskontakt er ikke automatisk en politisk aktør med beslutningsmakt, og en tidligere politiker i et styre er ikke i seg selv bevis på en interessekonflikt. På samme måte bør ikke et styrehonorar blandes sammen med lønn for en annen stilling.

Kort oppsummert

- En samfunnskontakt arbeider typisk med dialog, informasjon og oppfølging av saker som berører virksomheten og myndighetene.
- Norsk Tippings samfunnskontakt må forstås i lys av enerettsmodellen og selskapets ansvarlige samfunnsoppdrag.
- Samfunnskontakt, styremedlem og statlig eierrepresentant er ulike roller med ulike oppgaver.
- Overgang fra politikk til styreverv kan være relevant å undersøke, men motiv og habilitet må vurderes på grunnlag av dokumentasjon.
- 338 970 kroner er et eksempel på honorar for styreleder i Norsk Tipping i 2026; bruk generalforsamlingsprotokollen for å kontrollere beløp og vedtak.
- Stortinget.no representantbiografi kan bekrefte politisk bakgrunn, men dokumenterer ikke automatisk senere roller i selskapet.

Det spillmonopolet debatt Stortinget korte svaret på spørsmålet i tittelen er dermed: En samfunnskontakt bidrar til at Norsk Tipping kan forklare seg og delta i dialog om politikk og samfunn, men rollen må holdes adskilt fra både politiske vedtak og styrets ansvar. Skal man forstå hvem som gjør hva – også når søket gjelder Turid Kristensens rolle – er offentlige dokumenter og tydelig skille mellom verv den tryggeste veien til et presist svar.